

Regionstyrelsen
Hälso- och sjukvårdsnämnden

Granskning av regionens krisberedskap och krisledning

Det förberedande arbetet

Granskningen visar på brister i regionstyrelsens och hälso- och sjukvårdsnämndens förberedande arbete med krisberedskap. Det genomfördes innan pandemin ett aktivt arbete på tjänstepersonsnivå. Bristerna i den politiska styrningen medförde dock att ansvarsförhållanden för krisberedskapsarbetet i regionen blev otydliga.

Krisledningen under pandemin år 2020

Vi bedömer att bristerna i regionens förberedande arbete sannolikt hade en negativ påverkan på krisledningen i början av pandemin. Under våren 2020 fanns det otydligheter i arbetsformerna för krisledningen. Positivt är att krisledningen fungerade bättre under hösten 2020. Av granskningen framgår också att chefer och medarbetare i styrelsens och nämndens förvaltningar uppvisade god anpassningsförmåga för att hantera det allvarliga läget som uppstod under år 2020. Chefer och medarbetare gjorde värdefulla insatser under pandemin. En god förmåga till anpassning och improvisation kan dock inte ersätta att det innan pandemin fanns behov av bättre planering, övning och tydliga strukturer.

I en bilaga till detta missiv lämnar vi rekommendationer till regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden.

Vid revisorernas överläggning den 26 februari 2021 beslöt revisorerna enhälligt att ställa sig bakom slutsatser i detta missiv. Missiv och underliggande rapport (nr 10/2020) lämnar revisorerna för yttrande till regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden. Yttrande med uppgifter om verkställda och planerade åtgärder ska lämnas till revisionskontoret senast den 10 september 2021.

För regionens revisorer undertecknad med digital signering

Edward Riedl
Ordförande

Bert Öhlund
Vice ordförande

Bilaga

Revisorernas rekommendationer

Revisorernas rekommendationer

Rekommendationer till regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden

- Säkerställ en ändamålsenlig styrning, uppföljning och kontroll av arbetet med krisberedskap och katastrofmedicinsk beredskap. Det betyder att det ska finnas en systematik för hur det som framkommer i risk- och sårbarhetsanalyser ska omhändertas i planering och uppföljning. Styrelsen och nämnden behöver också inom sina ansvarsområden besluta om vilken ambitionsnivå som ska gälla för regionens kris- och försörjningsberedskap.
- Säkerställ att ansvars- och rollfördelningen mellan styrelsen och nämnden i arbetet med krisberedskap och katastrofmedicinsk beredskap är tydlig.
- Säkerställ att beslutsfattandet under en kris är rättssäkert och effektivt. Det betyder att det i styrelsens och nämndens delegationsordningar eller motsvarande ska finnas instruktioner för hur beslut i samband med en kris ska fattas. Delegationsbeslut ska återanmälas till styrelsen eller nämnden. Styrelsen och nämnden behöver också säkerställa att funktioner som ska leda och samordna krisen har befogenheter för sina uppdrag.
- Säkerställ att styrdokument för arbetet med krisberedskap och katastrofmedicinsk beredskap är aktuella. Styrdokumentet behöver anpassas till regionens organisation och krav i gällande lagar och föreskrifter.
- Säkerställ att omfattning på övning och utbildning är tillräcklig för att förtroendevalda och tjänstepersoner ska kunna ta sitt ansvar och genomföra sina uppgifter vid en kris. Styrelsen och nämnden bör besluta om en utbildningsplan.

Rekommendationer till regionstyrelsen

- Säkerställ att övriga berörda nämnder ingår i beredningen av regionens planering inför kriser och allvarliga händelser.
- Lämna förslag till fullmäktige om ett reglemente för krisledningsnämnden som följer intentionerna i lagen (2006:544) om kommuners och regioners åtgärder inför och vid extraordinära händelser i fredstid och höjd beredskap.
- Se över uppdrag och befogenheter för utskottet för central katastrofledning. Det behöver framgå om det är ett utskott till regionstyrelsen eller till krisledningsnämnden. Styrelsen behöver också se till att utskottets befogenheter begränsas till beredning och beslutsfattande genom delegering.

Instruktioner för yttrande

Nedan bifogas ett formulär som ska användas då styrelsen och nämnden svarar på revisorernas rekommendationer. Syftet med formuläret är att underlätta kommunikationen. Tanken är att det ska vara enkelt för revisorerna att utläsa vilka åtgärder styrelsen och nämnden vidtagit eller planerar att vidta.

Tänk på detta när ni svarar:

- Svaret ska innehålla uppgifter om vilka åtgärder som vidtagits eller planeras vidtas utifrån revisorernas rekommendationer.
- Det ska finnas en tydlig koppling mellan de rekommendationer som revisorerna lämnat och de åtgärder som beskrivs i svaret.
- Svaret bör så långt det är möjligt innehålla tidsangivelser för när åtgärderna genomförs.
- Svaret bör så långt det är möjligt innehålla beskrivningar hur åtgärderna genomförs.
- Svaret bör så långt det är möjligt beskriva vilken eller vilka funktioner inom förvaltningen som fått i uppdrag att arbeta med åtgärderna.
- Om nämnden inte tänker vidta några åtgärder, motivera varför.
- Om nämnden inte kan svara på utsatt tid, kontakta undertecknad.

Vid frågor kontakta

Malin Hedlund
Revisionskontoret
090-785 73 70
malin.k.hedlund@regionvasterbotten.se

Svarsformulär för regionstyrelsen

Säkerställ en ändamålsenlig styrning, uppföljning och kontroll av arbetet med krisberedskap och katastrofmedicinsk beredskap. Det betyder att det ska finnas en systematik för hur det som framkommer i risk- och sårbarhetsanalyser ska omhändertas i planering och uppföljning. Styrelsen och nämnden behöver också inom sina ansvarsområden besluta om vilken ambitionsnivå som ska gälla för regionens kris- och försörjningsberedskap.
<i>Regionstyrelsen vidtar följande åtgärder:</i>
Säkerställ att ansvars- och rollfördelningen mellan styrelsen och nämnden i arbetet med krisberedskap och katastrofmedicinsk beredskap är tydlig.
<i>Regionstyrelsen vidtar följande åtgärder:</i>
Säkerställ att beslutsfattandet under en kris är rättssäkert och effektivt. Det betyder att det i styrelsens och nämndens delegationsordningar eller motsvarande ska finnas instruktioner för hur beslut i samband med en kris ska fattas. Delegationsbeslut ska återanmälas till styrelsen eller nämnden. Styrelsen och nämnden behöver också säkerställa att funktioner som ska leda och samordna krisen har befogenheter för sina uppdrag.
<i>Regionstyrelsen vidtar följande åtgärder:</i>
Säkerställ att styrdokument för arbetet med krisberedskap och katastrofmedicinsk beredskap är aktuella. Styrdokumentet behöver anpassas till regionens organisation och krav i gällande lagar och föreskrifter.
<i>Regionstyrelsen vidtar följande åtgärder:</i>
Säkerställ att omfattning på övning och utbildning är tillräcklig för att förtroendevalda och tjänstepersoner ska kunna ta sitt ansvar och genomföra sina uppgifter vid en kris. Styrelsen och nämnden bör besluta om en utbildningsplan.
<i>Regionstyrelsen vidtar följande åtgärder:</i>
Säkerställ att övriga berörda nämnder ingår i beredningen av regionens planering inför kriser och allvarliga händelser.
<i>Regionstyrelsen vidtar följande åtgärder:</i>

Lämna förslag till fullmäktige om ett reglemente för krisledningsnämnden som följer intentionerna i lagen (2006:544) om kommuners och regioners åtgärder inför och vid extraordinära händelser i fredstid och höjd beredskap.
<i>Regionstyrelsen vidtar följande åtgärder:</i>
Se över uppdrag och befogenheter för utskottet för central katastrofledning. Det behöver framgå om det är ett utskott till regionstyrelsen eller till krisledningsnämnden. Styrelsen behöver också se till att utskottets befogenheter begränsas till beredning och beslutsfattande genom delegering.
<i>Regionstyrelsen vidtar följande åtgärder:</i>

Svarsformulär för hälso- och sjukvårdsnämnden

Säkerställ en ändamålsenlig styrning, uppföljning och kontroll av arbetet med krisberedskap och katastrofmedicinsk beredskap. Det betyder att det ska finnas en systematik för hur det som framkommer i risk- och sårbarhetsanalyser ska omhändertas i planering och uppföljning. Styrelsen och nämnden behöver också inom sina ansvarsområden besluta om vilken ambitionsnivå som ska gälla för regionens kris- och försörjningsberedskap.
<i>Hälso- och sjukvårdsnämnden vidtar följande åtgärder:</i>
Säkerställ att ansvars- och rollfördelningen mellan styrelsen och nämnden i arbetet med krisberedskap och katastrofmedicinsk beredskap är tydlig.
<i>Hälso- och sjukvårdsnämnden vidtar följande åtgärder:</i>
Säkerställ att beslutsfattandet under en kris är rättssäkert och effektivt. Det betyder att det i styrelsens och nämndens delegationsordningar eller motsvarande ska finnas instruktioner för hur beslut i samband med en kris ska fattas. Delegationsbeslut ska återanmälas till styrelsen eller nämnden. Styrelsen och nämnden behöver också säkerställa att funktioner som ska leda och samordna krisen har befogenheter för sina uppdrag.
<i>Hälso- och sjukvårdsnämnden vidtar följande åtgärder:</i>

Säkerställ att styrdokument för arbetet med krisberedskap och katastrofmedicinsk beredskap är aktuella. Styrdokumenterna behöver anpassas till regionens organisation och krav i gällande lagar och föreskrifter.


Hälso- och sjukvårdsnämnden vidtar följande åtgärder:

Säkerställ att omfattning på övning och utbildning är tillräcklig för att förtroendevalda och tjänstepersoner ska kunna ta sitt ansvar och genomföra sina uppgifter vid en kris. Styrelsen och nämnden bör besluta om en utbildningsplan.

Hälso- och sjukvårdsnämnden vidtar följande åtgärder:

SIGNATURSIDA

Detta dokument har elektroniskt undertecknats av följande undertecknare:

NAMN:	BERT ÖHLUND	
TITEL, ORGANISATION:	Vice ordförande, Revisorerna i Region Västerbotten	
DATUM & TID:	2021-02-26 12:09:46 +01:00	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	
IDENTIFIKATIONS-ID:	_06e06110a9fc8ffbd3e91445404eb9dca0	

NAMN:	EDWARD RIEDL	
TITEL, ORGANISATION:	Ordförande, Revisorerna i Region Västerbotten	
DATUM & TID:	2021-02-27 12:13:59 +01:00	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	
IDENTIFIKATIONS-ID:	_09ef751e98f3f07539b85d4f5063e9de55	

Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2021-02-27 12:14:05 +01:00
Ref: 1042307
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)